



CEIS

Diagnostic flash de la plateforme Auxerre - Branches

Comité de Pilotage

SYNDICAT MIXTE DE LA PLATEFORME AUXERRE - BRANCHES

19 MARS 2014



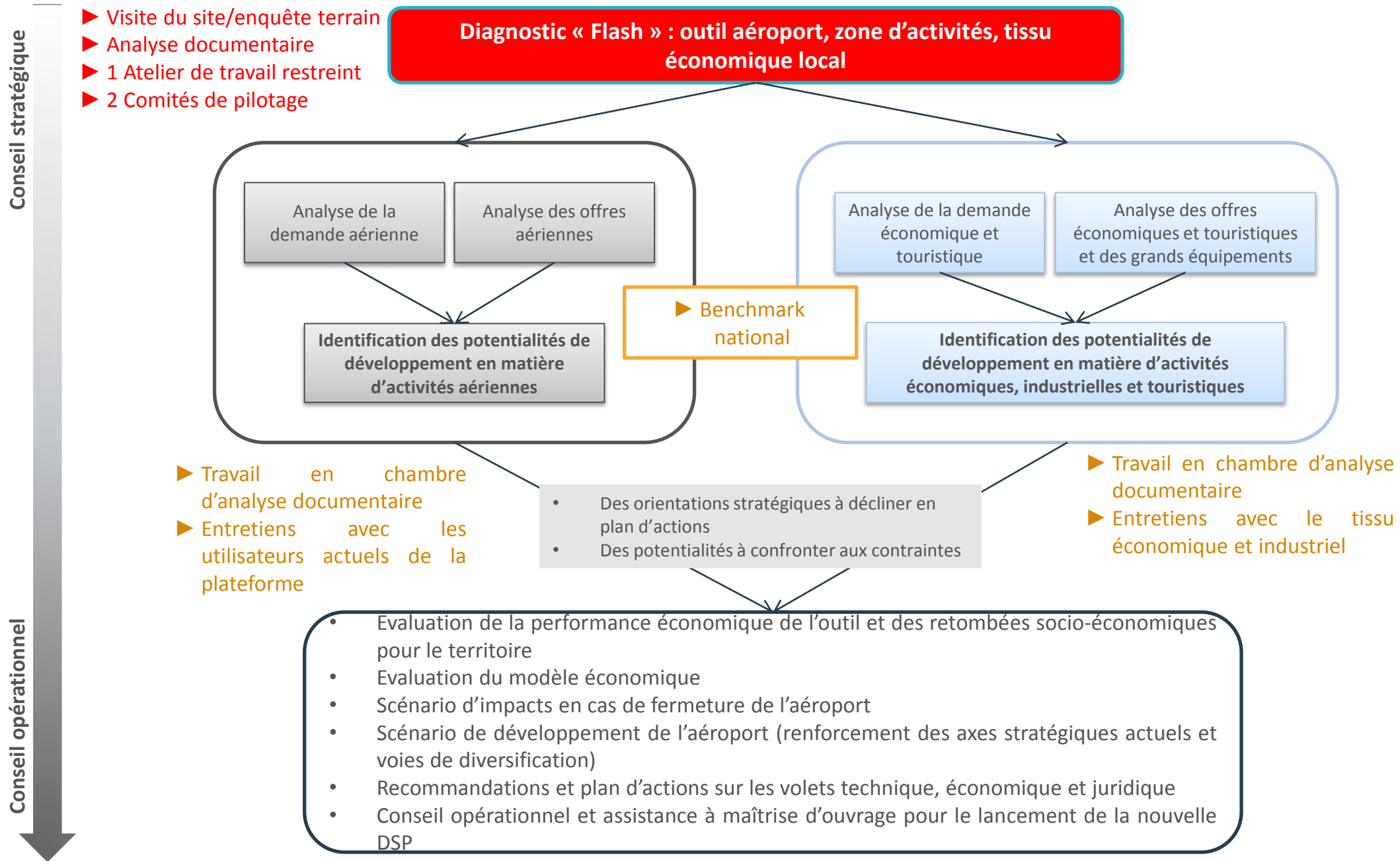
L'objet de la mission

Un diagnostic flash outil aéroport, zone d'activité, tissu économique local effectué par un expert extérieur.

Deux objectifs

- Une évaluation de l'existant
- Une pré-identification des pistes de développement pour la plateforme

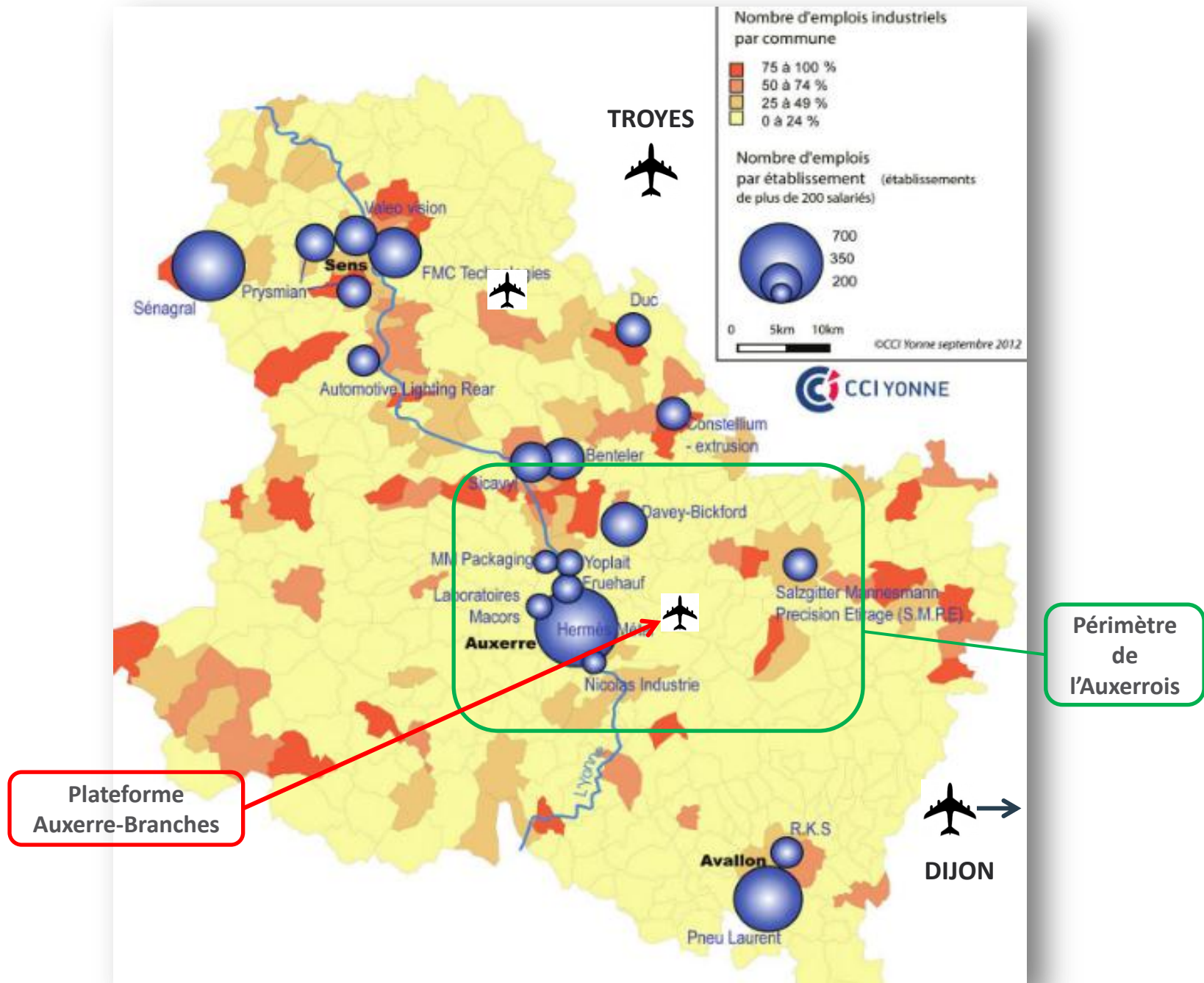
SYNOPTIQUE DE LA PROPOSITION D'INTERVENTION GLOBALE

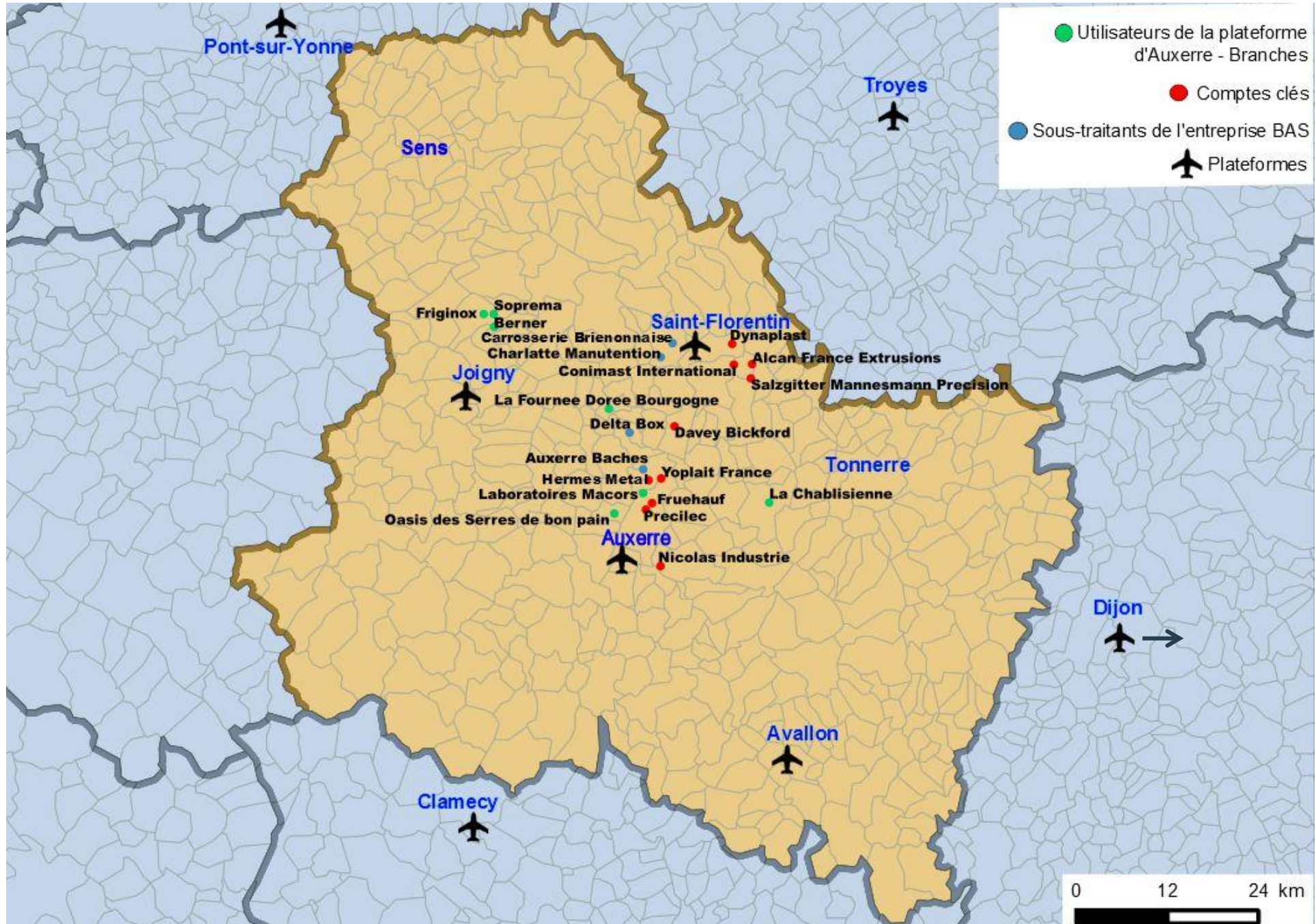


- **L'activité loisirs ne peut pas constituer un positionnement en soi**
- **La présence d'acteurs industriels : un moteur vital pour Auxerre-Branches**
- **La plateforme en incapacité de capter l'intérêt des entreprises du territoire**
- **Le dysfonctionnement dans la gestion de l'outil a conduit à son altération continue**

- 1/ La remise à niveau de l'outil par une politique échelonnée d'investissement pour enrayer son déclin**
- 2/ La mise en place d'un nouveau mode de gestion plus rigoureux**
- 3/ Le développement du segment « vols affaires » auprès des entreprises locales**

NOS ÉTONNEMENTS | LA PLATEFORME EST AU BARYCENTRE DES GRANDS PÔLES ÉCONOMIQUES DU TERRITOIRE





Acteurs recensés	CA agrégé (M€)	Effectifs agrégés
Les 10 comptes clés du territoire	749,5 M€	3093
Les entreprises utilisatrices de la plateforme	340,15 M€	2161
Partenaires de BAS	≈ 23M€	≈ 220

NOS ÉTONNEMENTS | DE NOMBREUX COMPTES CLÉS MAILLENT LE TERRITOIRE ICAUNAIS MAIS N'UTILISENT PAS À CE JOUR L'AÉROPORT

Plusieurs établissements industriels sont implantés sur le territoire de l'Auxerrois dont les 10 principaux sont dans le tableau ci-dessous. A ce jour et **selon les informations que nous avons pu recueillir en sources ouvertes**, ces comptes clés n'utilisent pas la plateforme Auxerre-branches malgré l'importance de leurs activités tant au niveau national qu'international.

Entreprise	Secteur d'activité	Salariés	CA
Hermes Metal	Conception et fabrication d'équipements pour les espaces commerciaux	702	150M€ (2008)
Davey Bickford	Initiation pyrotechnique (systèmes de tir, détonateurs)	387	59M€ (2012)
Alcan France Extrusions	Fabrication de produits extrudés en alliage doux d'aluminium	363	75M€ (2012)
Salzgitter Mannesmann Precision	Fabrication de tubes de précision	300	194M€ (2011)
Fruehauf	Produits et services pour véhicules de transport	282	94M€ (2012)
Yoplait France	Fabrication de produits laitiers	227	2,5M€ (à confirmer; 2013)
Precilec	Aéronautique : Equipements et systèmes électromécaniques pour avions	230	57M€ (2011)
Conismat International	Fabrication de mâts, candélabres d'éclairage public et de signalisation	213	31M€ (2012)
Nicolas Industrie	Conception et fabrication de véhicules pour le transport et la manutention lourde	197	42M€ (2012)
Dynaplast	Fabrication d'emballages alimentaires	195	48M€ (2012)

Pour aller plus loin : Ces entreprises peuvent constituer des cibles prioritaires pour la plateforme sur le segment aviation d'affaires notamment vers d'autres régions françaises. Pour cela, il est nécessaire de procéder à une analyse fine de chacun de ces comptes clés **pour évaluer leur intérêt vis-à-vis de la plateforme aéroportuaire** (activité à l'export, développement de leurs activités, flux vers d'autres régions françaises, utilisation des moyens de transports, ...).

Actuellement, plusieurs entreprises auraient recours à la plateforme dans le cadre de leurs vols affaires. Ces sociétés seraient donc des sources de revenus précieuses qu'il est nécessaire de conserver voire de développer d'autant qu'elle pourrait être en capacité d'initier un effet d'entraînement sur le territoire :

Entreprise	Activité	Chiffre d'affaires (M€)	Evolution du CA depuis 2010	Effectif	Actualités	Localisation
Soprema (appartient au groupe Soprema)	Fabricant de matériaux d'isolation thermique pour le bâtiment et l'industrie	56,3 (2001)	n.c	188 (2001)	Le groupe SOPREMA a racheté en octobre 2010 la société EFISOL situé sur le même site	Saint Julien du Sault
Friginox	Fabrication d'armoires froides démontables et modulaires	13,1 (2012)	+ 11%	77	/	Villevallier
Berner	Outillage professionnel	188 (groupe, 2013)	+ 4%	1 500 en France 9 000 dans le monde (présent dans 25 pays)	Création en 2012 de 50 postes de commerciaux	Saint Julien du Sault (siège)
La Fournée Dorée Bourgogne	Producteur de pains précuits longue conservation et de viennoiseries	11,4 (2010)	n.c (-11,6% entre 2009 et 2010)	74 (2010)	La Belle Crousteline a été rachetée en 2011 par La Fournée Dorée	Bassou
Laboratoires Macors	Fabrication de préparations pharmaceutiques	23,7 (groupe, 2009)	n.c	250	/	Auxerre (siège)
La Chablisienne	Association de vignerons	46,9 (2012)	+ 10%	66 (2012)	/	Chablis

Utilisation à confirmer

La non captation **des comptes clés** du territoire représente un manque à gagner certain pour la plateforme compte tenu de leur importance pour l'économie du territoire. Lors de la prise de contact avec ces entreprises, aucune n'a fait part d'un intérêt réel quant à une utilisation éventuelle de la plateforme. Nos équipes ont pu toutefois recueillir davantage d'informations sur l'usage effectif des entreprises utilisatrices de la plateforme :

Entreprises	Réalité de son utilisation	Commentaire complémentaire
Soprema	3 à 4 fois par an	L'utilisation principale est effectuée par le dirigeant de la société implantée à Strasbourg. Celui-ci regrette la disparition de l'ILS qui a contraint son utilisation. Il se reporte aujourd'hui régulièrement vers la plateforme de Troyes.
Friginox	1 fois tous les 3 à 4 ans	Utilisation de la plateforme par la société mère (Ali) basée en Italie. L'usage d'Auxerre-branches est très rare.
La Chablisienne	0 (à confirmer)	La société a indiqué ne plus utiliser la plateforme. Cette information reste toutefois à confirmer auprès de la personne en charge des relations commerciales et/ou logistiques

Pour aller plus loin : Afin d'évaluer de façon très précise l'utilisation (existante ou éventuelle) d'Auxerre-Branches par les entreprises; il conviendrait de réaliser une étude de marché focalisée sur les entreprises ici recensées afin de déterminer les zones avec lesquelles elles échangent (France/international), leur portefeuille produits et clients, le niveau de services attendu d'une plateforme aéroportuaire, etc. Cette étude doit se baser sur une série d'entretiens exhaustifs avec les acteurs pertinents de ces sociétés.

La plateforme accueille en son sein des acteurs structurants en capacité de stimuler et de dynamiser des écosystèmes.

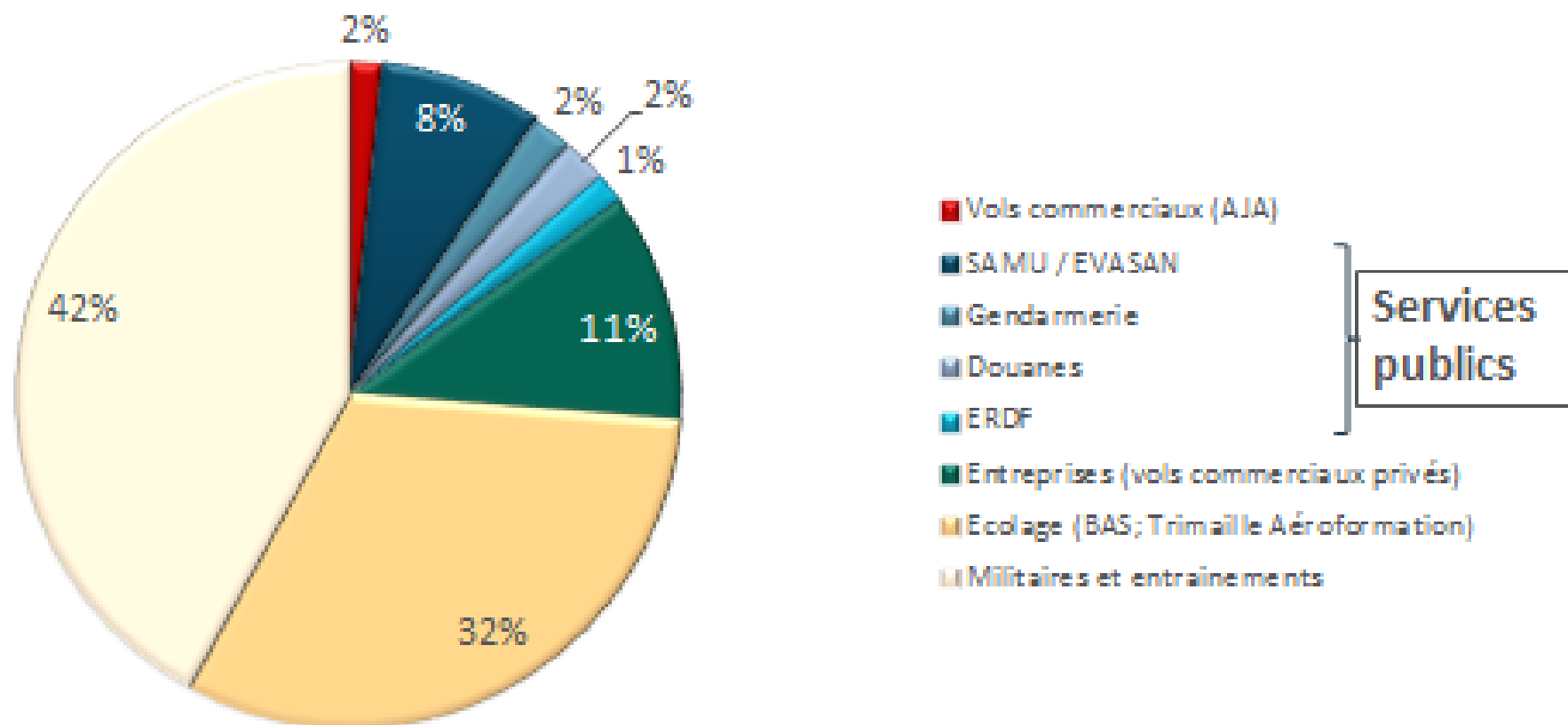
La **société Bourgogne Aéro Services, basée sur la plateforme, est un acteur spécialisé** sur une activité visible et à forte valeur ajoutée dont le savoir-faire est reconnu au niveau international. L'entreprise travaille régulièrement avec une clientèle anglaise, suisse et allemande. Dans son sillage, l'entreprise a stimulé la montée en compétences de plusieurs de ses sous-traitants qui disposent aujourd'hui de certifications très spécifiques. **Le maintien de cette entreprise est donc un élément significatif pour pérenniser le développement du territoire auxerrois.**

On assiste donc ici à un développement embryonnaire d'une filière, cela peut être une opportunité pour le territoire de se positionner et de faire valoir son savoir-faire spécifique en aéronautique.

	Carrosserie Briennaise	Auxerre Bâches	Delta Box	Charlatte Manutention
Activité	Entretien et réparation de véhicules automobiles légers	Techno-textile	Fabrication de balisage aérien	Fabrication de réservoirs hydrauliques et de tracteurs et GSE pour l'aéroportuaire et l'industrie
CA	348 k€ (2013)	625 k€ (groupe, 2013)	N.C	22 704 (groupe, 2012)
Evolution du CA	-36% depuis 2009 (551k€)	+3,8% depuis 2012 (602k€)	N.C	+58% depuis 2009 (14 316 k€)
Effectif	N.C	7 (groupe, 2012)	150 (groupe)	63 (groupe)
Localisation	Brienon-sur-Armançon	Monéteau	Chemilly sur Yonne	Brienon-sur-Armançon Migennes

Pour aller plus loin : Afin de préciser et d'affiner notre regard sur l'entreprise BAS et son impact sur le territoire; il conviendrait d'approfondir l'analyse par le biais **d'entretiens poussés avec l'entreprise et son réseau de partenaires.** Cet approfondissement permettrait de préciser le poids économique réel que représentent BAS et les entreprises évoluant dans son sillage et ainsi de clarifier les conséquences du départ définitif de cette société vers la plateforme de Dole.

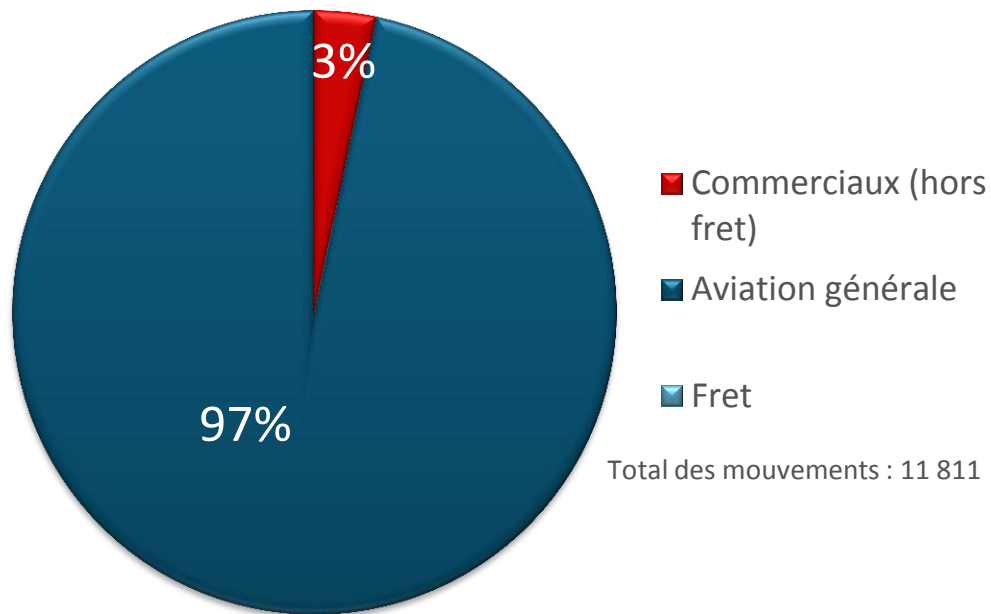
Vols enregistrés en 2013 (hors privés et AC)



En 2013, le détail précis des mouvements permet de rendre compte de la dépendance de la plateforme aux vols liés à l'aviation générale (surtout liés à l'aéroclub et aux mouvements privés) qui représentent 97% des mouvements. La part des mouvements commerciaux est mineure et celle de fret est quasi-inexistante.

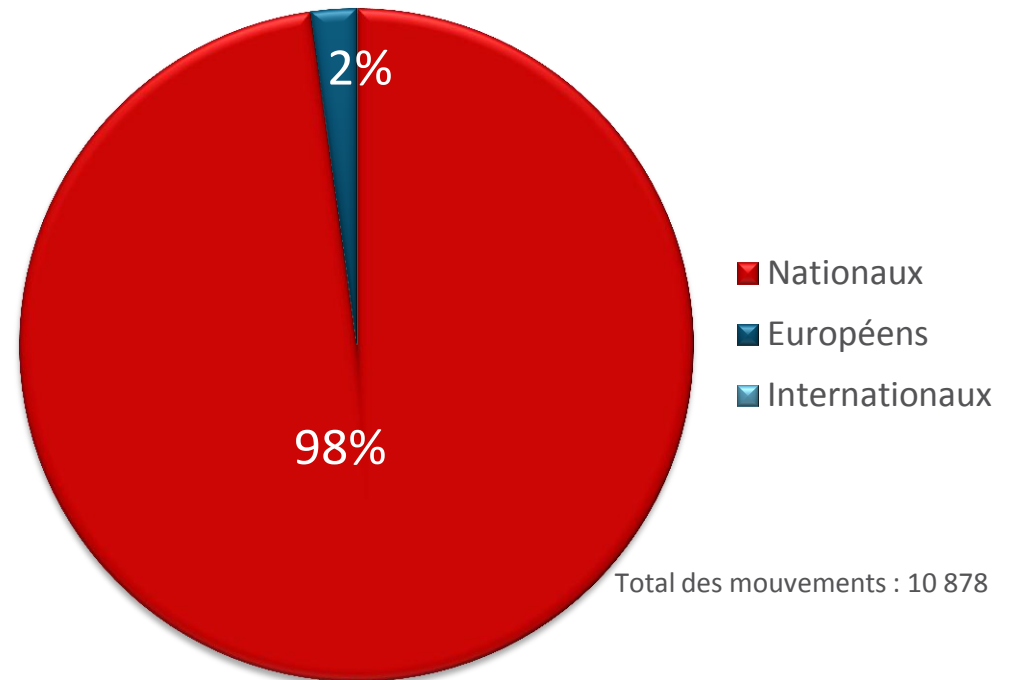
En 2013, les mouvements nationaux représentent 98% des mouvements. Quant aux mouvements européens ils représentent uniquement 2%. Par ailleurs, la part des mouvements internationaux est insignifiante.

Mouvements par nature de vol enregistrés en 2013



Source : Statistiques communiquées par la CCI

Mouvements par nationalité enregistrés en 2013



Source : Statistiques communiquées par la CCI

Répartition des recettes et des subventions dans le financement de 2008 à 2012

Année		2008	2009	2010	2011	2012	Moyenne 4 ans	Part dans le budget total
Recettes	Redevances atterrissage	29 357	34 666	41 493	46 202	42 293	37 930	6%
	Redevances aéronautiques	81 927	54 962	72 060	92 441	75 547	75 348	12%
	Prestations diverses	88 044	103 837	163 126	136 666	N.C	122 918	20%
Redevances non aéronautiques Redevances immobilières		60 392	66 225	60 237	60 415	61 866	61 817	10%
Subventions	Subvention FIATA	132 516	125 981	192 642	245 043	283 689	174 046	28%
	Syndicat Mixte	137 935	153 673	151 173	158 881	167 674	150 416	24%
	TOTAL	530 171	539 344	680 731	739 648	/	622 474	100%

Analyse

- **Taux de dépendance très élevé aux subventions FIATA et du Syndicat Mixte: 52% en moyenne sur 4 ans (respectivement 28% et 24%)**
- **1/5 du budget provient des prestations diverses qui comprend principalement les postes assistance aéroportuaire, balisage, stationnement et passagers.**
- **Part importante du produit vente de carburant : 12% en moyenne sur 4 ans**
- **Les redevances immobilières contribuent à hauteur de 10% du montant total du budget**

Missions du délégant

- Maintenir les installations et les services annexes (piste, aérogare, taxiway) en parfait état de fonctionnement au niveau 3 de sécurité (SSLIA, 4 sur demande)
- Réaliser les visites techniques réglementaires des aires de mouvements (piste) ainsi que d'assurer l'entretien des aires de trafic et de manœuvre

Missions du délégataire

- Assurer la pérennité du service aux usagers, aux transports sanitaires d'urgence, ainsi qu'aux acteurs « basés »
- Le délégataire a un devoir d'alerte du délégant

NOS PREMIERES RECOMMANDATIONS

LA MISE EN PLACE D'UN MODE DE GESTION PLUS RIGOUREUX

Constat

- Il y a un manque de coordination de la gestion du délégataire
- Nécessité d'une nouvelle forme de DSP

Les scénarios possibles

- Rédiger une nouvelle DSP en définissant précisément les rôles du délégant ainsi que du délégataire
- Créer une SPL : la régie directe
- Concession d'outillage à un opérateur privé

Acteurs	Gestion				Financement			Travaux d'entretien		
Rôles	Animation, coordination et développement des activités	Exécution des tâches de sécurité et de sûreté	Exécution des tâches relatives à la mise en œuvre des mesures environnementales	Gestion du système documentaire + opérations de communication etc.	Frais de fonctionnement	Taxe foncière	Charges admin	Gros œuvre «Investissement» (à partir de x milliers d'euros)	Courant	Réparation
									En dessous de x milliers d'euros	
Déléataire										
Délégant										

LA REMISE À NIVEAU DE L'OUTIL PAR UNE POLITIQUE ÉCHELONNÉE D'INVESTISSEMENT POUR ENRAYER SON DÉCLIN

- **ACTION N°1** : Planifier et échelonner les travaux
- **ACTION N°2** : Proposer un service de qualité

PERMETTRE LE DÉVELOPPEMENT DU SEGMENT « VOLS AFFAIRES » AUPRÈS DES ENTREPRISES LOCALES

- **ACTION N°1** : Chiffrer le potentiel de développement de l'utilisation de la plateforme par les entreprises utilisatrices
- **ACTION N°2** : Chiffrer le potentiel d'utilisation de la plateforme par les comptes clés
- **ACTION N°3** : Chiffrer le potentiel de développement d'utilisation de la plateforme par les opérateurs aériens
- **ACTION N°4** : Evaluer l'impact socio-économique de Bourgogne Aéro Services (BAS) sur le territoire